

Business case — Applications sur mesure

Cas : remplacer une licence BlackLine sous-utilisée par un suivi de clôture construit pour l'équipe finance

1. En bref

Un département comptable payait environ USD 78'000 par an pour BlackLine, un logiciel de clôture financière, et en utilisait moins de 10 % : le suivi des réconciliations de bilan entre NetSuite et les soldes justificatifs. Une application construite pour cet usage, le Month-End Closing Tracker, l'a remplacé. La licence BlackLine a été résiliée.

CHF 172'524.–

économie sur 3 ans

– 89 %

coût total sur 3 ans

≈ 2 mois

délai de retour sur investissement

Sur trois ans, l'application coûte **CHF 20'340.–**, contre **CHF 192'864.–** pour la licence BlackLine. Le résultat tient tant que la licence remplacée dépasse **CHF 6'780.– par an**. En dessous de ce seuil, nuclai recommande de garder le logiciel en place.

2. Option A — la licence BlackLine

Le coût retenu est celui de la licence réellement payée par le département comptable. BlackLine couvre un large périmètre de clôture : rapprochement automatique des transactions, écritures de journal, opérations intersociétés, suivi des réconciliations. L'équipe n'en utilisait que le suivi des réconciliations, sous une forme de base.

Référence	Montant
Licence annuelle BlackLine (montant payé)	USD 78'000.–
Taux de conversion (Fed H.10, 18.09.2026)	0,8242 CHF / USD
Coût annuel retenu	CHF 64'288.–
Part des fonctions réellement utilisées	moins de 10 %

Hypothèse : le tableur de suivi de clôture tenu à côté de BlackLine n'a pas de coût de licence. Il n'est pas ajouté à l'option A.

3. Option B — l'application nuclai

Mise en place — payée une fois, la première année

Poste	Montant
Diagnostic & cadrage des spécifications (4 h × CHF 180.–)	CHF 720.–
Développement de l'application & IA (40 h × CHF 180.–)	CHF 7'200.–
Formation de la personne chargée du suivi (2 × 8 h × CHF 180.–)	CHF 2'880.–
Total mise en place	CHF 10'800.–

Exploitation — chaque année

Poste	Montant annuel
Infrastructure Google Workspace (déjà payée)	CHF 0.-
Moteur IA (12 × CHF 85.-)	CHF 1'020.-
Suivi technique et maintenance (12 × CHF 180.-)	CHF 2'160.-
Total exploitation	CHF 3'180.-

4. Comparaison sur trois ans

	Option A — BlackLine	Option B — nuclai	Écart
Année 1	CHF 64'288.-	CHF 13'980.-	CHF 50'308.-
Année 2	CHF 64'288.-	CHF 3'180.-	CHF 61'108.-
Année 3	CHF 64'288.-	CHF 3'180.-	CHF 61'108.-
Cumul 3 ans	CHF 192'864.-	CHF 20'340.-	CHF 172'524.-

- L'application est moins chère **dès la première année**, mise en place comprise.
- Retour sur investissement : la licence coûtait CHF 5'357.- par mois, l'application coûte CHF 265.-. Les CHF 10'800.- de mise en place sont couverts après **environ 2 mois**.
- Réduction du coût total sur 3 ans : **89 %**.

5. Seuil et sensibilité

Sur trois ans, l'application coûte CHF 20'340.-. Elle est donc rentable dès que la licence remplacée dépasse **CHF 6'780.- par an** (environ USD 8'230.-).

Licence remplacée	Coût A sur 3 ans	Écart en faveur de B
5 % de la licence actuelle — CHF 3'214.-	CHF 9'642.-	- CHF 10'698.-
Seuil — CHF 6'780.-	CHF 20'340.-	CHF 0.-
25 % de la licence actuelle — CHF 16'072.-	CHF 48'216.-	CHF 27'876.-
Licence BlackLine actuelle — CHF 64'288.-	CHF 192'864.-	CHF 172'524.-

Avec une licence modeste, l'application n'est pas rentable. C'est la raison d'être du diagnostic : il vérifie le montant réel de la licence et l'usage qui en est fait avant toute construction.

6. Ce que l'application couvre, et ce qu'elle ne couvre pas

Couvert

- Extraction automatique du bilan consolidé depuis NetSuite, deux fois par jour et à la demande, avec des contrôles d'intégrité bloquants : équilibre du bilan, validation au centime près contre la balance de vérification.
- Certification automatique d'une réconciliation quand l'écart ne dépasse pas USD 1.-, que le préparateur a signé et que le justificatif est lié. Décertification automatique si le solde NetSuite bouge ensuite, avec alerte Slack aux responsables.
- Contrôles d'accès appliqués côté serveur : seul le préparateur assigné modifie sa préparation, seul le réviseur signe la revue, l'auto-revue est interdite, les mois clôturés restent en lecture seule.

- Pilotage de la clôture : liste de tâches par jour de clôture, rythme attendu et réel, tableau de bord par domaine, préparateur et réviseur, notifications Slack quotidiennes les jours ouvrés.
- Bascule mensuelle en une commande : clôture du mois, ouverture du suivant, report des structures et premier chargement du bilan.

Rendu inutile

- Le tableur manuel de suivi de clôture, sans lien avec NetSuite ni piste d'audit. Les fonctions BlackLine non utilisées : rapprochement automatique des transactions, écritures de journal, opérations intersociétés automatisées.

Non couvert — limite assumée dans le cas étudié

- Environ 90 % des fonctions de BlackLine. L'application remplace la part réellement utilisée, pas le logiciel entier. Une équipe qui exploite ces fonctions a intérêt à garder BlackLine.

7. Données de l'étude

- **Réalisation.** L'application a été conçue et construite par Pedro Mestre au sein de l'équipe finance, en temps interne. L'option B chiffre la même construction aux tarifs nuclai.
- **Moteur IA.** Claude, abonnement Pro de CHF 85.- par mois. Les notifications passent par une API facturée quelques centimes par mois, non chiffrée.
- **Infrastructure.** Google Sheets et Google Apps Script, inclus dans l'abonnement Google Workspace déjà payé par l'entreprise. Non comptée.
- **Prix du diagnostic.** Ce business case chiffre le diagnostic à CHF 720.- (4 heures d'analyse). Ceci peut varier en fonction des besoins et des solutions spécifiques à chaque entreprise.
- **Formation.** Deux sessions de 8 heures pour la personne chargée du suivi de l'application, réparties sur deux boucllements mensuels.
- **Référence BlackLine.** Montant approximatif de la licence payée, converti au taux du 18.09.2026. La licence a été résiliée.
- **Mise à l'épreuve.** Quatre clôtures mensuelles réelles passées dans l'outil (juin à septembre 2026), une vingtaine d'utilisateurs, 261 comptes sur 264 identiques aux exports NetSuite de référence (écarts restants : centimes d'arrondi).
- **Temps interne du client.** Non chiffré. La suppression de la ressaisie manuelle des soldes n'est pas comptée : le gain réel dépasse le chiffre présenté.

Sources

- Business case interne « Month-End Closing Tracker », Pedro Mestre, septembre 2026 : problème de départ, fonctions, ROI.
- Captures de l'application, clôture d'août 2026.
- Federal Reserve, H.10 du 21.09.2026 — 0,8242 CHF pour 1 USD au 18.09.2026 : [federalreserve.gov/releases/h10/current](https://www.federalreserve.gov/releases/h10/current)
- Coûts de l'option B : tarifs nuclai, Sofia Mestre, 25.09.2026.